

风机出保释放巨大运维市场

国内风电产业大规模发展已近十年。随着时间的推移，风机的磨损，风电机组的维护已经成为确保风场正常运行的关键。业内认为，随着我国风能优质资源区和新增装机容量的逐渐减少，风机运维将为整机提供商在竞争激烈的新增装机市场中拓展业务提供巨大空间。目前国内风电机组突破1亿千瓦，2020年将突破2亿千瓦，如此巨大的装机容量，将使风机运维市场成为新能源装备制造业新的增长点。

风机走出质保期运维市场被释放

我国风电起步于30多年前，但真正快速发展却是近十年，尤其是“十一五”期间迎来了“井喷式”发展期。这十年来，我国培育了全球最大规模的风电市场。

据了解，国内风机在2010年之前以两年质保，之后以3—5年质保为主。

2006—2010年期间，随着国内风电产业高速发展大批风机投入运行，这个时期的风机目前大部分走出了质保期。

日前举行的2015中国风电叶片设计制造与运维技术高峰论坛上传出的消息显示，2014年末国内应有4700万千瓦风电机组容量已满质保合约，预计在2014年到2016年，国内每年将有1400万—1800万千瓦的风机到了

质保期，2017年到2018年，年增长规模将达到2600万千瓦和3000万千瓦，到2022年将有累计18700万千瓦的风电机组到期。

目前中国风电机组容量已达1亿千瓦，相当于6.5万台左右的风电机组容量，并且这个数字正以每天超过30台的速度迅速增长。中国风电运行和维护市场的研究报告显示，在2015年至2022年间，中国风电机组运维费用总计将高达160亿美元。

以新换旧和机组退役市场空间大幅拓宽

新能源业内人士认为，除了风机出质保放运维市场外，随着优质风资源的日趋减少，为了更高效利用有限的好风区，风机以新换旧将成为必然。另外，随着风机20年使用年限的临近，国内还将会出现大批的退役机组。这意味着风电机组提供商在竞争激烈的新增装机市场中还有新的增长点。

“十三五”末，我国风电机组将达到2亿千瓦以上，一些风场的管理人员分析，我国一些风场在一定的时候，必然进行风机的以新换旧，以大功率的机组替代一些技术过时的小功率机组。

据了解，我国一些地方还在使用300千瓦、700千瓦的小机组，这些机组会逐渐被大功率的机组如3兆瓦、5兆瓦的机组所取代。北

京时代瓜州顶松机械设备制造公司总经理潘燕明认为，当机组更新换代时，新能源装备制造业的市场就很广阔了。

另外，我国风电产业已有个别项目面临机组退役问题。

据了解，新疆达坂城一期风电等少数项目达到使用年限，面临退役处置问题。对于退役风电机组，必须进行无害化处理和资源再利用。业内介绍，目前有两种处置方式，一是将退役风机拆解，按材料成分分类进行回收再利用；二是进行翻新处理，再次投入使用或者做设备使用。

三种方式的运维格局短期不会改变

从目前现状来看，国内新能源设备运维，基本上是三种方式：开发商、整机商和第三方独立运维团队，这种运维格局短期不会改变。

这三种方法各有其优劣性：

一是开发商自主运维。在风电机组质保期后，风电机组负责风电机组的运维工作。

“在国内风力第一县”甘肃瓜州县，600多万千瓦的风电机组、4013台风机，绝大部分是风电机组自己运维。

在大发集团内部往往成立检修公司，一些小的问题就自己解决了。自己有专门的检修人员，有利于企业熟悉设备，保障设备的运

行，同时也能够合理控制成本。风电开发商多年的装机和运营经验，为自身运维团队的发展打下了基础。

二是委托制造商运维。据了解，风机质保期内的维护，是风电机组制造商在负责。出质保后，由于制造商技术实力强，能够保障设备的运行，有的开发商就与制造商签订运维合同，由制造商负责风电机组的运维工作。

但这种方式往往成本较高，制造商在技术上也不够开放，不利于开发商掌握和提高技术。

但是，制造商运维团队目前已成为市场的中坚力量。在酒泉，一些大的主机商纷纷推出运维子公司，为业主提供定制化的运维服务，如北京京城新能源（酒泉）装备有限公司、敦煌海装风电机组有限公司等，在制造风机的同时，利用自己的技术优势，专门成立维修服务中心。

三是第三方运维团队。这种方式成本相对较低，专业化的管理，有利于风电机组的运行，但有的第三方由于对风电机组的了解以及技术实力上比较欠缺，往往不能快速地处理故障，可能对设备造成损害。另外，相较于整机商运维团队而言，第三方运维经验分散化。

弃风制氢—风电消纳新途径

国家能源局日前发布数据显示，上半年，全国风电上网电量977亿千瓦时，同比增长20.7%；风电弃风电量175亿千瓦时，同比增加101亿千瓦时，折算经济损失接近87亿元；平均弃风率15.2%，同比上升6.8个百分点，创3年来同期新高。在近些年快速发展之下，我国风电机组规模在2012年底超过美国成为世界第一，但风电发展过程中的弃风消纳问题也逐步凸显。为解决目前已有的风电项目的弃风限电问题，除了风电供暖外，还要鼓励创新多种途径的风电就近消纳。其中风电制氢将成为风电消纳的一种新型且有效的途径。

据介绍，氢能是目前所有能源系统中最清洁环保的能源形式，氢在燃烧后生成的产物是水。同时，氢气是主要的工业原料，也是最重要的工业气体和特种气体。例如，生产清洁能源需要加氢精制，其氢气主要来源于炼厂干气制氢和煤制氢，为此都要排放二氧化碳。而利用大规模的风电进行电解水制氢，不仅可以减少化石能源消耗，降低污染物排放，提升电网消纳能力，也可以实现风电与煤化工、石油化工的多联产。

采用风电制氢多联产的方式，突破了煤化工二氧化碳排放的瓶颈，是风电、煤化工两个产业发展的突破与升级，与石化企业需求的绿色氢源也是互补双赢。

两个月前，位于张家口市沽源县的河北建投沽源风电机组综合利用示范项目建设。该项目是河北省首个风电机组综合利用示范项目，项目包括200兆瓦风力发电部分、10兆瓦电解水制氢系统以及氢气综合利用系统三个部分，将安装100台单机容量为2兆瓦的风电机组。

“项目建成后，可形成每年制氢1752万标准立方米的生产能力，不仅对提升坝上地区风电消纳能力具有重要意义，也将为张家口市探索出一条风电本地消纳的新途径。”河北建投项目相关负责人表示。

河北建投方面称，通过与德国McPhy、Encon等公司进行技术合作，引进了德国风电机组先进技术及设备。项目建成后，一部分氢气用于工业生产，降低工业制氢过程中煤炭、天然气等化石能源消耗量，另一部分将在氢能源动力汽车产业具备发展条件时，用于建设配套加氢站网络，支持河北省清洁能源动力汽车的发展。

目前，沽源风电机组综合利用示范项目已经列入河北2015年重点建设项目。与此同时，风电机组也已经列入2015年中央预算内投资战略性新兴产业（能源）专项项目。

虽然电解水制氢已是成熟技术，但产业化应用则涉及到规模化制氢、大容量储氢、长距离输氢、加氢站、氢燃料电池标准等方面。目前国内的多项风电机组研究也在同步跟进。

日风2016年市场展望

本报讯 根据日风市场部最新反馈，2016年我司订单量有望实现新的突破。除保持国电联合动力的大订单量外，运达风电、上海电气也会大量增大其订单量，此外我司在与中山明阳、华锐集团和东方电气的合作中也取得了新的进展，预计明年会实现较大的增长。其中，上海电气的三个风电机组已预订我司2MW全水冷变流器、运达风电已预订3.5个风场、最终业主中广核集团将采用我司产品约250台、华锐集团将延续采用日风变流器约250台、中电投南方公司将给我司100台2MW的订单，以上再加上国电500—600台的订单，2016年我司变流器有望达到1200台，日风变流器越来越多地走向市场，呈现出一片欣欣向荣的景象。

南源环境市场新资讯

本报讯 据南源环境市场部的最近报告，2015年南源市场收获颇丰，其中，已中标项目有：1、国华太仓2*630MW湿式除尘项目改造，合同价值约3400万。2、华润苍南2*1000MW改造，预计该工程项目价值约7400万。3、华润南京化工园2*350MW，合同额约2600万。4、神皖安庆电厂2*350MW，预计实现收入2600万。以上合计合同额约1.6亿元。

目前以上项目都已经在工程施工中，预计在年底完成国华太仓项目、华润苍南项目、神皖安庆项目都将投产。

此外，南源市场年内可能会投标的湿电项目除了浙能的几个项目外，预计有1、郑州新力2*600MW；2、国华徐州2*1000MW改造；3、江阴苏龙2*300MW改造；4、广州发电南沙2*1000MW新建；5、蒙能锡林浩特2*350MW新建；6、江苏电建三公司韶关2*350MW新建项目。



图为德国新能源供应商ENERTRAG公司运营的混合发电厂一角。该电厂可利用多余的风电机组制取氢气，用作汽车燃料。

在年轻人的颈项上，没有什么东西能比事业心这颗灿烂的宝珠更迷人的了。——爱因斯坦



总第九期

2015年秋刊

公司网站：<http://www.zrfe.com>

服务热线：0571-87006555

浙江润丰能源工程有限公司主办

快讯

未来科技城管委会 沈书记走访日风电气

本报讯 8月14日，杭州市未来科技城（海创园）党工委副书记、管委会主任沈文南来到日风，就日风近年来的发展情况和遇到的问题做进一步了解，并积极为我司提出有效的解决方法，包括闲置公司楼层的招商引资、省重点研究院的申请、上市企业培育等。



泓川新能源获 新昌风电场开发权

本报讯 2015年10月11日，润丰集团公司浙江泓川新能源有限公司与浙能集团公司浙江省水利水电投资集团有限公司签署新昌风电项目合作意向书，并与新昌政府签订风场开发合作协议，三方协定联合开发新昌小将镇罗坑山区域约6万千瓦风场项目，及巧英乡座溪岗区域约6万千瓦风场项目，总投资约11亿元。这标志着润丰集团的产业宏图上又增添了一个全新的板块，也为我公司在风电投资领域开创了一个良好的开端。



日本三菱等公司 来访润丰深入探讨合作

本报讯 9月，日立、三菱、新日铁、古河电工、IHI等日本知名企业在走访润丰，进行为期一个星期的商务洽谈。会议涉及南源环境新业务的开拓和新材料的引进、润丰核电领域阀门市场的开拓、海底电缆项目的启动、气垫带皮带技术交流等。通过我司与日方企业频繁的互动，有利于进一步加深我司与日本企业的互相了解和信任，为后续商业活动的开展开辟新篇章。



2015年日风工会活动周圆满召开

本报讯 2015年9月，日风工会组织集体活动，包括：改进产品质量的建言大会、有奖知识竞赛、运动竞技活动等。这次的组织活动周是为了加强企业内部凝聚力、增进同事之间的友谊以及丰富员工的业余生活，通过小小的破冰游戏，员工们的热情就像小宇宙爆发一般不可阻挡，活动意义也早已超越了原先的期望。

诚信

创新

质量

务实

未来科技城——科技创业的一片热土

科技城的发展历程和概况

未来科技城是浙江省、杭州市和余杭区三级为贯彻国家人才战略、提升自主创新能力的一个人才高地，也是一个人才的创业创新平台。科技城位于余杭的西边，几年之前，这里还是一望无际的农田，因为临平三面拱卫杭州，住在西边的百姓要办手续、办证件都要大老远跑过去临平，十分不便。为了方便当地居民和支持该区块的企业发展，区委、区政府在这里设立余杭组团，范围包括余杭、五常、仓前、闲林和中泰五个镇街，为百姓提供更便利的服务。

随着时间的推移，这里发展成为一个以高新技术为主的地区，在“创新”与“创业”浪潮推动社会经济发展的大背景下，杭州市政府决定在余杭组团的基础上，开发建设杭州余杭创新基地，大力开展高新技术产业和高等教育事业。

在政府的大力支持下，创新基地的发展突飞猛进，居民生活水平快速提高，生态环境得到充分保护，创新基地也于2010年初被浙江省列为浙江海外高层次人才创新园（简称海创园）——这一切为未来科技城的创立奠定了坚实的基础。

2011年4月，海创园与北京、天津、武汉等地的人才基地一起，经中组部、国务院国资委批准为全国四个未来科技城，同年还被列为国家级海外高层次人才创新创业基地。2011年12月，浙江

杭州未来科技城（海创园）党工委、管委会正式挂牌。自此，未来科技城的发展步入快车道。



未来科技城（海创园）整个区域规划面积113平方公里，境内湿地连片，生态和谐，其中近期重点建设区39平方公里，定位为科技资源充分集聚、体制机制充满活力、公共服务便利优质、创业创新高度活跃的人才特区和科技新城，成为了杭州，乃至整个中国层面上最适合创业适宜居住生活的地方之一。

与一般的创新创业园区不同，未来科技城以人才、归海的招引为起点，围绕国家和浙江省促进转型升级为契机，致力于打造具有世界一流水准和引领我国应用科技发展和相关科技产业发展的创新创业人才基地。为了推动科技城的建设，中央组织部和国资委同国家发改委、教育部、科技部、工业和信息化部、财政部、国土

未来科技城的惠民措施

未来科技城的发展促进了经济的发展和城市的发展，促进了当地的就业和提高了人民的生活水平。在公共交通方面，杭州地铁5号线将于近期开工，它将与2、6号线无缝换乘，BRT的6号线为我们延伸过来。主城交通方面，文一西路还将西引，文二路将来也会延伸过来。通过东西向和南北向纵横交错的道路网，创造便捷的交通框架，全面形成内外畅通、便捷完善的城市交通体系。

对于教育和医疗服务问题，未来科技城和浙医一院联手共建浙医一院余杭院区，项目总用地202亩，设床位1600张，概算总投资13.56亿元，项目包括急诊部、门诊部、住院部、预防保健等内容。另外，学军中学海创园分校也已确定入驻海创园，学校总用地面积212亩。这一切无疑都给科技城、乃至整个城西的老百姓的生活带来了翻天覆地的变化，给他们生活带来了便利，进一步提升了人民群众的生活品质，让老百姓获得了实实在在的实惠。

未来科技城是一块风水宝地，当初马云到未来科技城来选址的时候，他说这是他梦想中的地方。是的，这里不仅有大片的湿地，还有国学大师章太炎的故居，同时还引进了中国移动、中国电信、美国安进等一大批优秀企业，所以未来科技城不仅是一个宜居的田园，还是一个科技创业的热土！

浅谈对的创新认识——企业永远有一颗年轻的心

《国家创新指数报告2014》选择了40个国家作为研究对象，报告参考了欧盟委员会、世界知识产权组织、世界经济论坛和瑞士洛桑国际管理学院权威机构的数据，产生出创新指数，按照指数对各个榜上国家打出排名，可以说是目前中国较具权威性的一份创新排名报告。

按照指数得分，第一梯队为美国、日本、瑞士、韩国和以色列。第二梯队前几位是丹麦、瑞典、荷兰、德国、芬兰，中国位于第二梯队的第19位，创新能力已大大超过同一经济发展水平的金砖四国。

一、各具特色的创新系统

在西方，创新成为经济可持续发展的重要力量，各国政府把鼓励创新作为一项长期的国策，根据各国自己的特点，制定出相应的对策，表现在支持的行业、支持的机构（大、中、小型企业研究机构，私营、国营等）、支持的方式（设备、资金、税收、奖励，产品的国家收购等）等方面。

美国对私营和中小企业的创新活动支持力度很大。他们认为市场充分竞争的环境下，私营机构对高额利润的追求，刺激着私企喝第一口水的欲望，所以私营部门是美国创新的发动机。美国政府除了经费和税收的资助外，还组织了各种大奖赛，鼓励个人参与创新活动。美国对IT、互联网等新生事物，兴趣更浓。

日本政府也把中小企业作为创新的重要力量。通过立项、申请、专家评估、审核，然后企业获得技术创新补贴。日本对智能化、自动化机器人等方向投入更多，更追求产品的功能扩展、性能优化，精致精确，紧致实用。



瑞士创新很大程度上依赖于高校与科研机构，瑞士有完善的高等教育体系和大量的国际科研机构，夯实了创新型国家的基础。瑞士私人部门提供了2/3的研发经费。精密机械、医药是重点资助的企业。创新有一半来自于大企业。

二、我国政府目前大力提倡创新，知识产权的保护是中国创新体系最重要的保障系统

中国经济经过30年的高速发展，通过引进、吸收、仿制的阶段迅速拉近了与先进国家的距离。但

是学习前人的经验较之自己创造出新的技术，又是一个质的飞跃，需要有人才、经验、资金长期持续的积累，一下子难以看到明显的效果，简之，要交学费。另外，一个突出问题是资金的有效管理，我们缺乏经验，往往花钱多，产出少。对于资助的行业，资金的监管，提高效率，有待摸索出适合中国国情的管理体系。在高校，大部分成果没有市场化，对人力财力造成巨大的浪费，这种浪费主要是对政府的拨款。在诸多影响因素中，对企业，知识产权的保护是最为迫切的需求。企业花费了大量的人力物力和时间研制的新技术得不到法律层面上有效保护，那么企业创新的动力就没有保障。企业的目的是为了获取利润，创新的目的也是为了获取高额利润，卖个新奇价格。如果遍地仿制品，最终李鬼打跑李逵，劣币驱良币。

三、对创新的认识是全方位的，不应局限于高端的附加价值的新生行业，也存在于低附加值的传统行业

中国的人口基数，教育层次，地域差别，完全可以同时容纳不同层次的产品，鼓励传统企业打破常规，勇于创新，将传统产品提升为高附加值的新产品，传统行业也可以老树新花。像日本企业就善于提升优化定型产品，做到人无我有，人有我优，就是一只电饭煲、一只马桶也做到几倍于传统产品的价格。对于创新的理解，也不可以拘于字面，一个企业要有一颗永远年轻的心，不安分，充满激情。这就是我认识的创新。

-----章胜红

天润

MGGH



图1台二现场MGGH烟气再热器模块吊装

图2台二电厂烟囱

全球发电市场将现五大趋势

彭博新能源财经6月23日发布《2015年新能源前景报告》预测，在未来25年，全球发电市场将会出现五大趋势。到2040年，由于小型光伏能使电力用户掌握发电权，它将吸引高达2.2万亿美元的投资，但电力需求增长将走向疲弱，气候变化堪忧。

该预测是基于对各国及各类发电技术的电力需求、发电成本和电力系统的结构性转变的详细分析所得。报告预期从目前直到2040年为止，电力市场将会出现的五个重大转变为：

太阳能无处不在。光伏技术成本进一步下跌，将会推动大型和小型太阳能市场的投资额飙升至3.7万亿美元。

天然气发电不会取代煤电。天然气将不会成为全球成功摆脱燃煤发电的“转型燃料”。北美页岩气将会改变天然气市场，但从燃煤转型至燃气将只限于美国。很多发展中国家将会持续使用燃煤和可再生能源发电的结构。

气候危机。尽管可再生能源市场的年投资额高达8万亿美元，发展中国家的旧有化石燃料电厂数量和新增燃煤电厂的充足投资，仍将使全球二氧化碳排放量持续上升直到2029年，2040年碳排放量相比2014年仍然高出13%。

用户掌握了发电权。其中，2.2万亿美元将会集中投资于屋顶光伏系统和其他离线光伏系统，用户和企业从此便可自行发电，甚至使用电池储存

热媒水管式GGH通过提高净烟气的排烟温度，可以减少烟气冷凝结露，提高烟气抬升力，促进烟气扩散，能有效的消除“冒白烟”现象，解决“石膏雨”问题，改善电厂周边环境质量。

2014年9月，天润新能源与台州第二发电有限公司签订了总价值约9262万元的热媒水管式烟气放热器及烟气再热器设备采购合同。

台二MGGH项目便紧锣密鼓开展了起来。MGGH系统辅助设备于2014年春节前陆续到达台二现场，#1炉所有72个烟气放热器模块以及52个烟气再热器模块也于2015年4月全部送至台二现场，#2炉所有模块七月底也已全部送至现场安装。截止目前，台二电厂MGGH设备#1炉已经全部安装调试完成，并于2015年9月14日顺利通过电厂168小时性能试验；#2炉目前已经吊装完成，现在正在安装外围辅助设备，预计十月份正式进入调试阶段。如果调试顺利，十一月份就可以进入168小时调试阶段。由电厂反馈回来的#1炉运行数据可以看出，MGGH系统的运行结果完全符合我们的设计要求，烟气放热器于烟气再热器的进出口烟温基本与理论计算值相吻合，极大的消除了电厂烟囱“冒白烟”的情况。可以说，自MGGH系统投运之后，肉眼几乎看不见烟囱有烟冒出。

目前，台二电厂MGGH项目已经接近尾声，而扬二发电厂总价值约7600万元的MGGH总承包项目也已经启动。虽然台二项目为我们积累了大量的经验，但接下来还是会遇到更多我们没有遇到过的问题，未来我们会继续努力克服种种困难，将天润打造成为国内一流的MGGH设计制造团队。



昨夜的雨落尽，清早的空气中似乎夹杂了什么。

有些浓郁，有些俗气，却是那么的亲切。

扑鼻却不刺鼻，这甜而又腻的是九月的桂花我希望能在午后的满觉陇，让温暖的阳光，从檐下，乘着微微的桂花香，溜到我的心底。

每年的这个时候，最时候老友一聚。

从晚餐一直到夜深，从窗沿雅座到满山的桂花树下。

我马不停蹄地奔走在美食之中。

桂花香，喝茶忙。

老板，上壶好茶。

末了，取一些自家楼下的桂花，洗干净，装在玻璃瓶里，用盐水浸，蜡封，花依然会一点一点发黑，但快春节的时候打开，依然能闻到9月的味道。



桂花红豆糕



桂花蒸鱼



枫糖桂花冻



桂花酒酿小圆子

做一个仙鹤式的人才

勇于任事的丹顶鹤

丹顶鹤居然被狮子大王选拔为森林王国的宰相，这真是一桩天大的新闻。《森林快报》的记者山鸡找到了丹顶鹤的好朋友梅花鹿，请他帮忙安排一次采访。梅花鹿问：“你为什么要采访丹顶鹤呢？”

山鸡说：“丹顶鹤和我们山鸡一样，都是鸟类。我非常想见识见识他的宰相风采。”

梅花鹿笑道：“丹顶鹤是不会接受采访的。”

“为什么？”山鸡随机应变，立即改变了采访对象。

梅花鹿说：“因为他从来没有接受过采访，他认为所有的荣耀都应该归于他的领导。在他的著名的‘三不理念’中，一位称职的管理者应该做到：不与领导争名、不与部下争功、不与同僚争利。”

山鸡及时地打开了采访本，他问道：“森林王国的宰相一职，向来都是由狐狸担任的。请问，是什么原因让丹顶鹤取而代之呢？他身上有哪些杰出的个人优势呢？”

梅花鹿想了想，说：“好吧，我也想趁这个机会澄清一下事实。很多媒体都以为他不食人间烟火，认为他不务实、不谦虚、清高自负，其实这是大家对他的误会。”

山鸡说：“是啊，大伙儿也觉得无法理解。说他清高不务实吧？那他怎么可能成为新任的宰相呢？于是有人说，丹顶鹤表面上装清高，实际上比狐狸还会溜须拍马，那个‘三不理念’说明他骨子里有着根深蒂固的马屁情结。”

梅花鹿听得一怔，生气地说：“真是岂有此理！怎么可以这样想当然地随意低级丹顶鹤的名声

呢？居然把‘三不理念’跟马屁情结批在一起，简直是无脚得很！”

山鸡说：“其实这也难怪。人们一直认为，在狮子身边工作的只有两种人，忍气吞声的人和溜须拍马的人。”

梅花鹿说：“人们只知道狮子脾气暴躁，却不知道他脾气暴躁的原因。管理这么大的一个国家，他每天日理万机，要承受那么大的压力，身心俱疲，怎么可能总有好脾气呢？但是，丹顶鹤和那两种人确实不一样。他勇于任事，积极地向狮子提供支持。

甚至狮子也认为，丹顶鹤对于森林王国的贡献，决不亚于狮子本人。这次，丹顶鹤之所以能够荣任宰相，完全是因为他勇于任事的杰出品！”

山鸡继续问道：“勇于任事究竟意味着什么呢？”

梅花鹿解释说：“在一个组织或团队里，领导者由于动见观瞻，经常要承受巨大的压力，各种内外压力的交相逼迫对领导者的理念和判断力都会构成严酷的考验。一位勇于任事的部属在服务领导时，会在自己的职务权限之内，主动承担更多的责任以减轻领导者的负担。他知道如何通过妥善的规划让领导者得以集中精力处理最具投资报酬的工作。他会主动考虑领导者有哪些工作项目可以由自己来分劳，一些无法分劳的项目应该如何给予领导者的最大支援。”

山鸡疑惑地问：“可我还是不明白，勇于任事与讨好卖乖之间有什么区别呀？”

梅花鹿说：“作为部属的重要功能之一，就是设法为领导降低不必要的压力，让领导者保持轻

松愉快的工作状态和正常地发挥能力作用，使团队的既定目标能够得以稳健地实现。一位勇于任事的部属会积极主动地发挥这种功能，其目的是团队的利益；与之相反，那些溜须拍马之徒却是为了谋取一己之私。因此，狐狸和丹顶鹤虽然是前后两任宰相，两人的人品和能力却不可同日而语。如果有机会，你应该采访狮子大王，他会把他对狐狸和丹顶鹤的鉴别告诉你的。”

在梅花鹿的帮助下，山鸡很快打通了狮子办公室的电话。在电话里，狮子非常乐意地答应了山鸡的请求。

由于市场经济的影响，我们的社会正在发展一种新的社会契约。更换工作变得容易，但同时也再有终身就业的保障。主管和公司已经不再像父母一样照顾我们了，我们必须自己照顾自己并且互相扶持。在这种背景下，勇敢地追求团队合作，其实是一种同舟共济的责任。

当然，做一个勇敢的部属不见得能使我们顺利达到目标，但勇敢本身就是一种值得尊敬的职业操守。

